



# PLAN RADA UPFBIH ZA 2025. GODINU

Prijedlog

Udruženje poslodavaca u  
Federaciji Bosne i Hercegovine

Sarajevo, april 2025.

## UVOD

Program rada Udruženja poslodavaca u Federaciji Bosne i Hercegovine za 2025. godinu predstavlja nastavak strateškog usmjerenja ka unapređenju poslovnog ambijenta, jačanju uloge poslodavaca u procesima donošenja odluka, te efikasnijem zagovaranju ekonomskih reformi. Dokument sadrži ključne prioritete, planirane aktivnosti i projekte Udruženja, koji imaju za cilj osigurati veću pravnu sigurnost, smanjenje parafiskalnih i fiskalnih opterećenja, unapređenje dijaloga sa institucijama vlasti i jačanje kapaciteta članica Udruženja. Udruženje ostaje posvećeno partnerstvu sa vlastima, sindikatima i međunarodnim organizacijama kako bi se stvorili uslovi za održiv i inkluzivan ekonomski rast Federacije BiH.

### I CILJEVI

Udruženje će svoje aktivnosti u 2025. godini zasnivati na ostvarenju sljedećih prioriternih ciljeva:

- ✚ Rasterećenje privrede, prvenstveno kroz smanjenje opterećenja cijene rada i smanjenje parafiskalnih nameta
- ✚ Jačanje socijalnog dijaloga kroz rad Ekonomsko socijalnog vijeća i direktnu saradnju sa institucijama vlasti domaćim i međunarodnim, vladinim i nevladinim institucijama i organizacijama.
- ✚ Unaprjeđenje poslovnog ambijenta koji će omogućiti stabilno poslovanje privrednih društava i obrta, razvoj i poboljšanje zaposlenosti.
- ✚ Donošenje novih i adekvatne izmjene i dopune postojećih propisa te pojednostavljenje administrativno-pravnih procedura u poslovanju.
- ✚ Suzbijanje sive ekonomije
- ✚ Usklađivanje rada i tretmana privatnog/realnog sektora u odnosu na javni.
- ✚ Jačanje imidža Udruženja kroz unaprjeđenje postignutih rezultata poslovanja, širenje članstva i osnaživanje materijalnih, kadrovskih i organizacionih kapaciteta Udruženja, jačanje mreže saradnika- institucija, organizacija pojedinaca.

### II PRIORITETNE AKTIVNOSTI UPFBiH

U cilju rasterećenja privrede Udruženje poslodavaca u FBiH će nastaviti započete aktivnosti, te posebno raditi na:

- ✚ Smanjenju opterećenja cijene rada u cilju poboljšanja poslovanja i posebno stvaranje uslova za rast neto plata radnika.
- ✚ Osiguranje uloge Udruženja poslodavaca u FBiH u procesima Evropskih integracija u skladu sa EU i domaćim propisima.
- ✚ Na donošenju strategije i izmjene propisa iz oblasti od prioritarnog interesa poslodavaca (fiskalni i parafiskalni propisi, zdravstveno osiguranje, zaštita na radu propisi iz oblasti rada i zapošljavanja, zapošljavanja stranaca u BiH, usklađivanje obrazovanja sa potrebama tržišta rada i dr.)

- ✚ Generalnom poboljšanju poslovnog ambijenta
- ✚ Jačanju socijalnog dijaloga
- ✚ Uključivanje u aktivnosti nadležnih institucija s ciljem unaprjeđenja evropskih integracija kroz poziciju poslodavaca međunarodnog tržišta roba i usluga i dr.

## **1. EKONOMSKO-SOCIJALNI DIJALOG I ZAKONODAVNE INICIJATIVE**

- Unaprjeđenje ekonomskog i socijalnog dijaloga sa vlastima
- Jačanje uloge i funkcije Ekonomsko-socijalnog vijeća (ESV)
- Nastavak kolektivnog pregovaranja sa sindikatima
- Aktivno učešće u utvrđivanju cijena električne energije, energenata i sirovina
- Obavezno uključivanje u procese evropskih integracija (formalno i neformalno), uključujući usklađivanje propisa i korištenje EU fondova
- Realizacija EU i drugih projekata s ciljem poboljšanja poslovnog okruženja

## **2. REFORME TRŽIŠTA RADA I ZAPOSŁJAVANJA**

- Reforma posredovanja u zapošļjavanju i evidencije nezaposlenih (razdvajanje obaveznog zdravstvenog osiguranja od posredovanja)
- Unaprjeđenje politika i propisa za uvoz strane radne snage
- Jačanje prava na rad i zapošļjavanje za isključene grupe nezaposlenih osoba u FBiH
- Usklađivanje obrazovnog sistema s potrebama tržišta rada, kroz saradnju s federalnim i kantonalnim ministarstvima
- Zakoni o dualnom obrazovanju na kantonalnom nivou

## **3. ZDRAVSTVO I ZAŠTITA NA RADU**

- Reforma sistema zdravstvenog osiguranja i zaštite (smanjenje tereta bolovanja za poslodavce, povrede na radu, itd.)
- Unaprjeđenje sistema zaštite na radu

## **4. ENERGETIKA I ODRŽIVI RAZVOJ**

- Unaprjeđenje sistema proizvodnje, prodaje i korištenja električne energije iz obnovljivih izvora

## **5. FONDOVI I PODRŠKA ZAPOSŁJAVANJU**

- Efikasnije korištenje raspoloživih fondova
- Priprema ciljanih projekata zavoda i službi u FBiH za:
  - zadržavanje radne snage
  - zapošļjavanje
  - prekvalifikaciju i dokvalifikaciju
  - stručne obuke

## 6. PROPISI

### Na nivou BiH

1. Zakon o izmjenama i dopunama Zakona o porezu na dodatu vrijednost (PDV)
2. Zakon o električnoj energiji na nivou BiH (berza električne energije, CBAM)
3. Zakon o izmjenama i dopunama Zakona o javnim nabavkama
4. Aktivnosti na izradi strategije i izmjeni propisa o zapošljavanju stranaca
5. Pojednostavljenje carinskih i špediterskih procedura

### Na nivou FBiH

1. Zakon o doprinosima i Zakon o porezu na dohodak
2. Zakon o minimalnoj plaći
3. Zakon o fiskalizaciji transakcija u FBiH
4. Zakon o eTrgovini, Zakon o kontroli cijena, Zakon o zaštiti potrošača
5. Zakon o posredovanju u zapošljavanju i socijalnoj sigurnosti nezaposlenih osoba
6. Zakon o izmjenama i dopunama Zakona o zapošljavanju stranaca
7. Zakon o izmjenama i dopunama Zakona o zdravstvenom osiguranju
8. Zakon o izmjenama i dopunama Zakona o zaštiti na radu
9. Zakon o ESV-u
10. Zakon o izmjenama i dopunama Krivičnog zakona FBiH
11. Ukidanje obaveze oporezivanja dohotka od prodaje udjela
12. Izbjegavanje dvostrukog oporezivanja digitalnog oglašavanja putem platformi poput Google-a i Facebook-a

## III UNAPRJEĐENJE RADA GRUPACIJA

Udruženje poslodavaca FBiH u 2025. godini planira dio svojih aktivnosti usmjeriti na poticaj razvoja postojećih granskih i kantonalnih udruženja. Na ovaj način se postiže efikasnost samog Udruženja na rješavanju problema radi zadovoljavanja interesa pojedinih grana ili djelatnosti odnosno zastupanja interesa poslodavaca na kantonalnim odnosno granskim nivoima.

U narednom periodu UPFBiH će raditi na sljedećim aktivnostima:

-  Jačanje kapaciteta kantonalnih grupacija
-  Jačanje kapaciteta grupacija po osnovu djelatnosti
-  Osnivanje novih kantonalnih grupacija za ZHK I HNK i Posavski kanton
-  Formiranje dva nova ESV-a na kantonalnom nivou i unaprjeđenje socijalnog dijaloga na nivou BiH.

## IV UNAPRJEĐENJE IMIDŽA UPFBiH

Sa ciljem jačanja imidža Udruženja poslodavaca u FBiH i obezbjeđenja pozicije nezaobilaznog društvenog faktora UPFBiH će u toku 2024. godine u ostvarenju ciljeva:

-  Definirati i provoditi kampanju na društvenim mrežama

- ✚ Pобољшanje vizualnog identiteta
- ✚ Jačanja PR aktivnosti
- ✚ Jačanje teritorijalnog prisustva UPFBiH
- ✚ Potpisivanje Memoranduma o saradnji sa ključnim institucijama vlasti na svim nivoima, međunarodnim i domaćim nevladinim organizacijama i institucijama.

## **V JAČANJE MATERIJALNIH KADROVSKIH I TEHNIČKIH KAPACITETA**

- ✚ Jačanje kadrovskih kapaciteta
- ✚ Finansijska stabilnost na bazi članarina i projekata
- ✚ Uspostavljanje BAZE podataka

## **VI POSLOVNO-OBRAZOVNI CENTAR UDRUŽENJA POSLODAVACA U FEDERACIJI BiH**

Poslovno-obrazovni centar Udruženja poslodavaca u Federaciji BiH (POC UPFBiH) nije još uvijek zaživio u planiranom kapacitetu. U međuvremenu, u Federaciji BiH osnovan je značajan broj sličnih ustanova koje se bave formalnim i neformalnim obrazovanjem odraslih. Kako obrazovanje nije osnovna djelatnost Udruženja poslodavaca, teško je pratiti konkurenciju kojoj je to osnovni posao. Osim toga, interesovanje polaznika i radnika za neformalno obrazovanje je u opadanju.

Udruženje će analizirati i revidirati dosadašnje odluke i stavove po ovom pitanju te će kroz upravljačke strukture donijeti odgovarajuće odluke u pogledu daljeg rada Poslovno-obrazovnog centra.

### **Edukacija**

UPFBiH će kroz projekte svojim članovima ponuditi edukaciju i obrazovanje.

Ovome treba prethoditi istraživanje među članovima UPFBiH kako bismo saznali njihove potrebe za edukacijom. Svaki drugi program bio bi zapravo pokušaj nametanja programa kojeg ljudi ne moraju ili ne žele prihvatiti. Seminari se mogu finansirati sponzorstvom, kotizacijama i donacijama međunarodnih organizacija.

Aktivnosti udruženja na edukaciji bi se trebale usmjeriti:

- ✚ Obuke i edukacija kroz Projekte ILO, IOM EU
- ✚ Sponzorisanje kratkih kurseva, seminara i radionica
- ✚ Kooperacija sa programima edukacije i obuke drugih organizacija
- ✚ Saradnjom sa predstavnicima akademske zajednice
- ✚ Otvaranje svih vidova edukacije članova i saradnje na organizaciji stručnih simpozija, seminara, okruglih stolova i posjeta.

## VII AKTIVNOSTI UPFBiH U OKVIRU PROJEKATA

### Projekti u 2025. godini

- ✚ Projekat EU sa Unijom poslodavaca RS „ Jačanje ljudskih prava u aktivnostima poslovnog sektora u Bosni i Hercegovini“
- ✚ Projekat ILO „ Uspostava baze podataka“.
- ✚ Projekat EU, Međunarodna organizacija rada (MOR) u suradnji sa Udruženjem poslodavaca u FBiH, “EU4Education and Employment - Podrška EU poboljšanom kvalitetu stručnog obrazovanja,,
- ✚ Projekat IOM "Razvoj praktičnih rješenja za izazove s kojima se poslodavci susreću pri zapošljavanju stranih radnika i radnika migranata u BiH,,
- ✚ PROJEKAT GOPA "Jačanje sistema tehničkog i stručnog obrazovanja i obuke u BiH” kojeg finansira Vlada Švicarske preko Švicarske Agencije za razvoj i saradnju (SDC),

UPFBiH će također tokom 2025. godini raditi na pripremama Projekta za koje se ukaže prilika da može biti nosilac Projekta ili partner na projektu a koji nisu planirani u okviru Plana rada.

### **AKTIVNOST: „Dodjela priznanja „Emerik Blum“**

Udruženje poslodavaca u Federaciji Bosne i Hercegovine će u toku 2025. godine nastaviti će sa neophodnim aktivnostima vezano za dodjelu priznanja „Emerik Blum“, posebno u dijelu osiguranja pravnih pretpostavki, zaštite autorskih prava i dr.

Prema već postojećoj dokumentaciji dodijelilo bi se priznanje „Emerik Blum" za najboljeg poduzetnika/preduzetnika na području Federacije Bosne i Hercegovine u 2025 godini.

Priznanje bi se dodijelilo najefikasnijem poduzetniku/preduzetniku „onome koji pomjera granice mogućnosti“ tj. koji pokazuje da je moguće stvarati dodanu vrijednost uz istodobno poštivanje društvene i prirodne okoline.

## VIII OSTALE AKTIVNOSTI

### **Saradnja sa drugim organizacijama**

Udruženje poslodavaca u FBiH svoje aktivnosti obavlja u saradnju sa drugim udruženjima poslodavaca i institucijama u Bosni i Hercegovini.

Organizacije sa kojima trebamo koordinirati i dogovarati implementaciju naših programskih zadataka: Unija poslodavaca RS, Udruženje poslodavaca BD, Privredna komora FBiH, sindikati i mnoge druge međunarodne i domaće vladine i nevladine organizacije i institucije.

Također, nastojat ćemo da jačamo već dobro uspostavljenu saradnju sa Upravom za indirektno oporezivanje, Upravom za inspeksijske poslove, Poreskom upravom, vanbudžetskim fondovima i svim drugim institucijama koje mogu pomoći u stvaranju adekvatnog poslovnog ambijenta i zaštite prava naših članica.

Naravno, veoma je bitna komunikacija i saradnja sa medijima. Bez medijske podrške biće mnogo teže ostvariti naše ciljeve.

### **Usluge članstvu**

Kontinuirano će se raditi na unapređivanju i jačanju kvaliteta naših usluga i na taj način će se sačuvati dosadašnje članstvo. Podizanjem kvaliteta našeg rada i ostvarenim rezultatima motivisaće se nove kompanije za pristupanje udruženju.

#### **Udruženje poslodavaca u FBiH će nastaviti kontinuirano pružati dosadašnje usluge članstvu:**

- ✚ Informisanje o novim propisima putem web stranice pravne pomoći
- ✚ Izrada i dostavljanje press clippinga članicama na dnevnoj bazi
- ✚ Izdavanje Newsletter-a na mjesečnom nivou
- ✚ Izdavanje stručne literature i priručnika koji će pomagati članstvu u primjeni propisa
- ✚ Učiniti dostupnom članovima bazu podataka koja će sadržavati sve podatke o našim članicama, te omogućiti direktne kontakte poslovnim partnerima
- ✚ Svakodnevno pružanje informacija o svim dešavanjima i aktivnostima članstvu putem interaktivne web stranice
- ✚ Obezbjediti redovne informacije o makroekonomskim pokazateljima
- ✚ Odgovaranje na pravne upite sa stranice pravne pomoći
- ✚ Pružati informacije o zahtjevima za poslovnu saradnju.

Udruženje će i u toku ove godine nastaviti sa organizovanjem redovnih sastanaka sa članovima kao i svakim potencijalnim članom.

### **Međunarodna saradnja**

U cilju zastupanja interesa poslodavaca na međunarodnom nivou UPFBiH će u toku 2025. nastaviti sa svojim aktivnostima:

- ✚ Nastavak dobro uspostavljene saradnje sa Delegacijom EU i bilateralno sa članicama EU, DKP -ima SAD u BiH i dr.
- ✚ Nastavak dobro uspostavljene saradnje sa ILO-om
- ✚ Nastavak dobro uspostavljene saradnje sa IOM
- ✚ Nastavak dobro uspostavljene saradnje sa poslodavačkim organizacija u regionu i EU.

### **Newsletter**

Tokom 2025. godine nastavak mjesečnog izdanja Business Info Newsletter koji se u elektronskoj formi distribuira na više od 1000 adresa, članovima, predstavnicima vlasti, medijima, akademskoj zajednici i ostalim organizacijama.

### **Štampanje materijala**

Također, tokom 2025. godine pripremit će se i štampati i drugi prigodni stručni, informativni i promotivni materijali.

**UPRAVNI ODBOR UPFBiH**